

课程 1: 精益方法简介

2 小时

- 简介
- 5 个精益原则
- 六西格玛和精益企业
- 输入决定输出
- 六西格玛改善流程
- 精益和 DMAIC
- 思路图 — 工具组
- 课程 1 技能检查

课程 2: 用于定义和测量的精益工具

5.85 小时

- 简介
- 流程思维
- 价值流分析
- 价值流分析
- 8 种浪费形式
- 流程图 - 概述
- 增值流程图
- 意大利面条图
- 节拍时间
- 价值流图工具组
- 平衡产能与需求
- 衡量方法
- 离散对连续测量值
- 柏拉图工具集
- 基准比较
- 改善工具集
- 技能检查

课程 3: 用于分析、改进和控制的精益工具

10.05 小时

- 简介
- “A3” 单页报表
- 5 个为什么、1 个怎么样
- 六西格玛设计 (DFSS)
- 无错误
- 连续流优化工具组
- 快速换模工具集
- 单元过程工具集
- 约束理论 (TOC) 工具集
- 拉动系统概述
- 拉动计划
- 拉动系统
- 核心流程拉动工具集
- 可视化控制
- 5-S 方法
- 全面生产维护
- TPM 目标与好处
- TPM 指标
- TPM 核心元素
- TPM 维护活动
- 流程变更文档化
- 管理者标准作业工具组
- 技能检查
- 课程结束