

SITZUNG 1: Einführung in Lean Six Sigma

4.65 STUNDEN

- Introduction
- Höhere Standards für höhere Leistung
- Input bestimmt Output
- Was ist Six Sigma?
- Was ist In einem Namen?
- Die 5 Lean-Prinzipien
- 8 Arten der Verschwendung
- Erfolgsgeschichten
- Der Sigma-Level
- Das 99,9%-Problem
- Berechnung des Sigma Levels Werkzeuge
- Anatomie einer erfolgreichen Vorgehensweise
- Six Sigma Rahmen
- Der Six Sigma Optimierungsprozess
- Lean und DMAIC
- Thought Maps (Gedankenpläne) – Werkzeuge
- Organisation für Erfolg
- Arbeitsbeziehungen
- Entscheidende Erfolgsfaktoren
- Sitzung 1, Fähigkeitenquiz

SITZUNG 2: Der Champion Rolle

7.05 STUNDEN

- Prozessdenken
- Wertschöpfungskette
- Wertschöpfungskette - Fortsetzung
- Process Mapping Werkzeugset
- Ablaufdiagramm
- Toolset zur Projektauswahl
- Projekt Charta – Werkzeuge
- Was zeichnet einen guten Projektmanager aus?
- Interessengruppen-Analyse – RACI-Matrix
- Projektverfolgungs-Toolset
- Tollgate-Prüfung eines Projekts – Toolset
- DEFINIEREN – Fortschrittsprüfung
- Teilziel-Messung – Fortschrittsprüfung
- Teilziel-Analyse – Fortschrittsprüfung
- Teilziel-Verbesserung – Fortschrittsprüfung
- Teilziel-Kontrolle – Fortschrittsprüfung
- Sitzung 2, Fähigkeitenquiz

SITZUNG 3: Führen von Teams

5.95 STUNDEN

- Mitarbeiterführung – Einführung
- Mitarbeiterführung – Mindset
- Mitarbeiterführung durch Roboter
- Den Motor für Verbesserungen betanken
- Führungsqualitäten
- Praxis, Studium und Reflektion – Lernen durch Vorbildfunktion
- 4 Gespräche – Toolset
- Vorantreiben von Veränderungen
- Vorantreiben von Veränderungen – Fortsetzung
- Erfolgsfaktoren für effektives Change Management
- Leader Standard Work Toolset

- Führen von Teams
- Entwicklung effektiver Teams
- Verbesserung der Teamentwicklung

- Führung – Reflektion
- Sitzung 3, Fähigkeitenquiz
- Abschluss des Kurses