

## Lean Methods Accelerator

### Inhalt des aktuellen Kurses

Voraussichtliche Gesamtdauer in Stunden: 17.75

#### SITZUNG 1: Einführung in Lean-Methoden

2.25 STUNDEN

- Einführung
- Die 5 Lean-Prinzipien
- Was ist in einem Namen?
- Eingabe bestimmt Ausgabe
- Der Six Sigma Optimierungsprozess
- Lean und DMAIC
- Thought Maps (Gedankenpläne) – Werkzeuge
- Sitzung 1, Fähigkeitenquiz

#### SITZUNG 2: Lean-Tools zum Definieren und Messen

5.85 STUNDEN

- Einführung
- Prozessdenken
- Wertschöpfungskette
- Wertschöpfungskette - Fortsetzung
- 8 Arten der Verschwendung
- Prozessabbildung - Übersicht
- Wertschöpfungs-Flussdiagramme
- Liniendiagramme
- Taktzeit
- Value Stream Mapping – Werkzeuge
- Anpassen der Kapazität an den Bedarf
- Messwerte
- Diskrete im Gegensatz zu kontinuierlichen Daten
- Pareto-Diagramm-Toolset
- Vergleichsstudien – Benchmarking
- Kaizen-Toolset
- Sitzung 3 – Kenntniskontrolle

#### SITZUNG 3: Lean-Tools zum Analysieren, Verbessern und Kontrollieren

10.15 STUNDEN

- Einführung
- Der A3 Ein Seitenbericht
- 5 Warum-Fragen, 1 Wie-Frage
- Design for Six Sigma (DFSS)
- Fehlervermeidung
- Kontinuierliche Flussoptimierung – Werkzeuge
- Toolset schnelles Umrüsten
- Toolset zelluläre Bearbeitung
- Toolset Die Theorie der Engpässe
- Überblick über Pull-System
- Pull-Koordination
- Pull-Systeme
- Toolset für die zentrale Prozesssteuerung nach dem Pull-Prinzip
- Visuelle Steuerung
- 5S-Ansatz
- Total Productive Maintenance (Produktionsanlageneffizienz)
- TPM-Ziele und -Vorteile
- TPM-Kennzahlen
- TPM für Kernelemente
- TPM-Wartungstätigkeiten
- Prozessänderungen dokumentieren
- Leader Standard Work Toolset
- Sitzung 3 – Kenntniskontrolle
- Abschluss des Kurses